

Бизнес-модель Общества позволяет обеспечивать предоставление клиентам комплексных транспортно-экспедиторских услуг (КТЭУ) по принципу «все включено» с использованием как собственных активов (платформ, контейнеров, терминалов и автопарка), так и услуг соисполнителей (ОАО «РЖД», иностранных железнодорожных администраций, компаний-агентов, таможенных брокеров, экспедиторов, портов, морских линий и т. д.).

Как показывает опыт, спрос на КТЭУ со стороны клиентов стабильно растет.

Этот вид услуг обеспечивает:

- высокое качество (Общество отвечает за конечный результат доставки груза);
- простоту (единая цена за весь комплекс услуг);
- надежность (Общество располагает собственными активами на всех ключевых этапах доставки контейнера).

В то же время КТЭУ подразумевает более высокую степень ответственности Общества перед клиентами и более сложные технологии исполнения по сравнению с предоставлением транспортных услуг по отдельности.

Размер скорректированной выручки от КТЭУ в 2020 г. составил 33 944 млн руб., что на 7,4 % выше уровня 2019 г. Доля скорректированной выручки от КТЭУ в общем объеме доходов Общества в 2020 г. составила 83,2 %, оставшись на уровне 2019 г. (83,4 %).

Динамика скорректированной выручки от комплексных транспортно-экспедиторских услуг (млрд руб.)



Источник: данные Общества

АКТИВЫ

ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ

ПАРК ПЛАТФОРМ

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество располагало собственным парком в 32 119 фитинговых платформ. Также Общество использовало 2 075 вагонов на условиях аренды и порядка 2 тыс. вагонов, привлеченных по агентской схеме.

В связи с ростом спроса на контейнерные перевозки в 2020 г. Общество в течение года проводило закупки новых фитинговых платформ

и продолжало использовать привлеченный подвижной состав третьих лиц под перевозку контейнеров. Это, наряду с мероприятиями по повышению эффективности использования подвижного состава, позволило обеспечить необходимый подвижной состав под растущий клиентский спрос на контейнерные перевозки.

По итогам 2020 г. общее количество собственных платформ в парке Общества увеличилось на 3 238 вагонов. В течение года было списано 1 289 ед. 40-футовых и 1 333 ед. 60-футовых платформ. При этом парк пополнился на 1 013 ед. 40-футовых платформ и 2 225 ед. 80-футовых платформ.

Структура парка собственных фитинговых платформ Общества

Показатель	40-футовые	60-футовые	80-футовые	Всего
Списание	1 289	1 333	0	1 622
Пополнение	1 013	0	2 225	3 238
Всего собственный парк на конец года	13 122	5 705	13 292	32 119
Вместимость (ДФЭ)	26 244	17 115	53 168	96 527
Средний возраст (лет)	5,9	29,9	6,8	10,4

Вместимость собственного парка увеличилась на 7 %, до 96 527 ДФЭ, средний возраст парка снизился и составил 10,4 года по сравнению с 11,2 года в 2019 г.

так и путем привлечения их на правах аренды и аренды на рейс. Это, наряду с мероприятиями по обновлению контейнерного парка, позволило обеспечить нужное оборудование под растущий клиентский спрос на контейнерные перевозки.

КОНТЕЙНЕРНЫЙ ПАРК

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество располагало парком в 87 810 контейнеров, в том числе 85 964 контейнера в собственности и 1 846 – в аренде. В целях ликвидации дефицита в обеспечении контейнерами в 2020 г. Общество осуществило значительное пополнение своего контейнерного парка как за счет закупки новых контейнеров,

По итогам 2020 г. общее количество контейнеров в парке Общества увеличилось на 4 126 контейнеров по сравнению с аналогичным периодом 2019 г. В целях оздоровления парка в течение 2020 г. было списано 4 726 контейнеров. При этом парк пополнился¹ на 7 518 контейнеров, из них 6 557 ед. 20-футовых и 961 ед. 40-футовых контейнеров.

Структура парка собственных контейнеров Общества

Показатель	20-футовые	40-футовые	Всего
Списание	4 563	163	4 726
Пополнение	6 557	961	7 518
Всего собственный парк на конец года	48 152	37 812	85 964
Вместимость (ДФЭ)	48 152	75 624	123 776
Средний возраст (лет)	8,4	7,3	7,9

Вместимость собственного парка увеличилась на 3 %, средний возраст парка снизился и составил 7,9 года по сравнению с 8,4 года в 2019 г.

ПОКАЗАТЕЛИ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Динамика оборота контейнеров и фитинговых платформ Общества (суток)



По итогам 2020 г. оборот платформ сократился с 12,3 суток в 2019 г. до 11,9 суток в отчетном периоде, показатель оборота контейнеров также улучшился с 34,1 до 33,4 суток благодаря усилиям Общества по оптимизации управления парками, гибкой тарифной политике и наращиванию объема регулярных контейнерных сервисов.

¹ Пополнение согласно данным бухгалтерского учета.

Динамика коэффициента порожнего пробега контейнеров и фитинговых платформ Общества (%)

Коэффициент порожнего пробега	2016	2017	2018	2019	2020
Контейнеры	21,5	19,2	17,6	17,2	17,0
Платформы	2,7	3,9	3,0	4,2	3,4

Показатель порожнего пробега контейнеров в 2020 г. снизился с 17,2 до 17,0 %, показатель порожнего пробега платформ снизился с 4,2 до 3,4 % благодаря повышению точности планирования операций,

применению гибкой тарифной политики, активной работе сети продаж Общества, а также оптимизации регулировочных схем в коридоре восток – запад.

Динамика объема перевозок Общества в составе контейнерных поездов (тыс. ДФЭ)

Показатель	2016	2017	2018	2019	2020
Перевезено КТК контейнерными поездами Общества (всего)	699,9	931,0	1067,7	1161,9	1430,5
Перевезено КТК контейнерными поездами Общества (груженые)	575,1	774,9	834,4	945,8	1194,9
Перевезено КТК контейнерными поездами Общества (порожние)	124,8	156,0	233,3	216,1	235,6
Динамика (перевезено всего, %)	16,5	33,0	14,7	8,8	23,1
Доля от перевозок вагонами и контейнерами Общества (%)	45,4	52,4	56,6	57,7	60,8

Общество продолжает наращивать объемы перевозок в составе контейнерных поездов. Доля таких перевозок в 2020 г. увеличилась до 60,8 % по сравнению с 57,7 % в 2019 г.

Перевозки контейнеров в составе ускоренных контейнерных поездов, имеющих высокий приоритет на сети ОАО «РЖД», обеспечивают существенный рост средней скорости движения контейнера, повышают точность срока доставки и привлекательности услуги для клиента.

«Калуга Север» и одним терминалом – через дочернее общество ЗАО «Логистика-Терминал».

Действующая конфигурация терминальной сети Общества в целом соответствует стратегическим задачам по обеспечению сетевого охвата бизнеса Общества.

На терминалах Общества в Российской Федерации также расположено пять складов временного хранения (СВХ) общей площадью 13,8 тыс. м², что позволяет предлагать клиентам Общества дополнительный сервис при организации международных, в первую очередь импортных, перевозок. Количество СВХ на терминалах Общества в 2019 г. уменьшилось.

Начиная с 2018 г. у Общества также появилась возможность предлагать клиентам услуги двух СВХ, расположенных на станциях Ворсино и Шушары, в связи с приобретением долей в компаниях, оперирующих этими терминалами.

Все терминалы Общества на территории Российской Федерации, находящиеся в собственности Общества, имеют статус мест общего пользования, в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации

ТЕРМИНАЛЬНЫЕ АКТИВЫ И АВТОМОБИЛЬНЫЙ ТРАНСПОРТ

КОНТЕЙНЕРНЫЕ ТЕРМИНАЛЫ

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество имело в собственности 38 железнодорожных контейнерных терминалов, расположенных во всех ключевых промышленных районах и транспортных узлах России¹. Общество также оперирует двумя терминалами через совместное предприятие ООО «Фрейт Вилладж

¹ Сокращение количества терминалов связано с закрытием контейнерного терминала Санкт-Петербург Витебский.

от 10 января 2003 г. № 17-ФЗ «О железнодорожном транспорте Российской Федерации». Общество оказывает на своих терминалах ряд услуг, отнесенных к услугам железнодорожной инфраструктуры (погрузка контейнеров на железнодорожные платформы, выгрузка контейнеров с железнодорожных платформ, сортировка контейнеров в пути следования и др.), выполняя функции агента ОАО «РЖД», а также прочие терминальные услуги по заявкам клиентов.

РАЗВИТИЕ ТЕРМИНАЛЬНОЙ СЕТИ В 2020 ГОДУ

В течение 2020 г. продолжались работы по модернизации терминальной сети Общества. Так, ПАО «ТрансКонтейнер» закончило реконструкцию контейнерного терминала на ст. Забайкальск, что позволило сократить время перегруза контейнеров между железнодорожными путями различной ширины колеи с 270 до 180 мин., а перерабатывающую способность терминала повысить с 220 тыс. до 280 тыс. ДФЭ в год. С 2020 г. Общество успешно внедрило новую технологию покрытия контейнерных площадок путем укладки терминального камня (брюсчатки), что заметно сокращает затраты на дальнейшие ремонты покрытия таких площадок, увеличивает срок эксплуатации грузоподъемной техники и, соответственно, сокращает затраты на ремонт техники. Таким образом, были произведены и закончены реконструкции площадок на контейнерных терминалах Хабаровск-2, Клещиха, Забайкальск и на ст. Шушары.

Также запущены/прорабатываются проекты реконструкций контейнерных терминалов Блочная, Базаиха, Клещиха и Хабаровск-2.

АВТОТРАНСПОРТ И ГРУЗОПОДЪЕМНЫЕ МЕХАНИЗМЫ И ТЕХНИКА (ГПМИТ)

Парк автотранспорта на 31 декабря 2020 г. составил 460 ед., из них 124 ед. седельных тягачей, 234 ед. полуприцепов-контейнеровозов, 37 ед. легковых транспортных средств (с учетом парка аппарата управления Общества) и 65 ед. специализированной техники. За 2019 г. было списано/реализовано 55 ед. (обновление парка).

Парк козловых кранов на 31 декабря 2020 г. составил 79 ед., из них на консервации 11 ед. и 1 ед. в аренде. Парк ричстакеров¹ (далее – ГПМ) составил 51 ед., из них в аренде 5 ед., 1 ед. планируется к списанию. Парк прочих ГПМ составляет 87 ед.

МЕРОПРИЯТИЯ 2020 ГОДА

- Техническими специалистами Общества разработано техническое задание для автоматизированной системы на базе «1С:Управление холдингом». Предусмотрена полная интеграция с автоматизированной системой управления и эксплуатации объектов основных средств (АС УЭОС), а также интеграция с будущим комплексом спутникового мониторинга автотранспортных средств, погрузчиков, автомобильных заправочных станций и дизель-генераторных установок ПАО «ТрансКонтейнер» (промышленная эксплуатация комплекса в 2021 г.).
- Второй раз в истории Общества был реализован проект по централизованному обновлению годового запаса шин (593 шт.) для ричстакеров и грузового автотранспорта (основная цель – неснижаемый запас шин и экономия бюджета 10 % к 2019 г.).
- ПАО «ТрансКонтейнер» впервые запустило обслуживание ричстакера по системе full service на терминале Забайкальск. Обслуживание новых машин по данной системе позволит увеличить коэффициент технической готовности техники до 0,9, а также позволит снизить эксплуатационные затраты. Был приобретен новый ричстакер на контейнерный терминал Забайкальск, а также проведен конкурс и заключены договоры на поставку двух ричстакеров на терминал Клещиха и по одному ричстакеру на терминалы Базаиха и Батарейная. Данные ричстакеры также планируется обслуживать по системе full service.
- Были подписаны договоры на поставку двух контейнерных кранов грузоподъемностью 45 т с Henan Yufei Crane Im Ex Co., Ltd. – китайской компанией.
- Были приобретены два погрузчика в уральский филиал для хозяйственных нужд.

ПЛАНЫ НА 2021 ГОД

- Создание информационно-аналитического инструмента для контроля выполнения транспортной работы, состояния агрегатов транспортных средств и расхода топлива в режиме реального времени путем оборудования парка тягачей, ричстакеров и АЗС Общества средствами мониторинга и осуществления подписки на мониторинговую платформу (SaaS) запланировано на III–IV кварталы 2021 г.
- Обновление грузоподъемной и специализированной автотранспортной техники в западно-сибирском и красноярском филиалах Общества.

¹ Ричстакер – разновидность контейнерного погрузчика.

- Систематическое обновление крановой техники на контейнерных терминалах: так, в 2021 г. будут введены два крана, поставка которых началась в 2020 г., и будут заключены договоры на поставку еще трех в 2022 г. Приобретаемые краны обладают большей грузоподъемностью и производительностью.

ОПТИМИЗАЦИЯ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ

Согласно Методическим рекомендациям по выявлению и реализации непрофильных активов, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 10 мая 2017 г. № 894-р, Советом директоров Общества (протокол от 18 октября 2017 г. № 3) принята Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ТрансКонтейнер». Ежегодно утверждается

план мероприятий по реализации непрофильных активов и реестр непрофильных активов Общества. Информация о непрофильных активах размещена на интернет-сайте Общества, на сайте Avito.ru, интернет-сайте ОАО «РЖД» в разделе «Сделки с недвижимостью» (property.rzd.ru). В целях сокращения расходов на содержание недвижимого имущества, признанного непрофильными активами, недвижимое имущество сдается в аренду по соответствующим договорам.

В связи со сменой акционеров и выходом Общества из холдинга «РЖД» часть положений нормативных документов по вовлечению непрофильного недвижимого имущества в гражданско-правовой оборот утратила свою актуальность. Ведется работа по изменению нормативных документов, предусматривающая расширение критериев и перечня недвижимого имущества Общества, которое можно отнести к непрофильному.

РАБОТА С КЛИЕНТАМИ И ОРГАНИЗАЦИЯ ПРОДАЖ

При возрастающей рыночной конкуренции ПАО «ТрансКонтейнер», следуя стратегии непрерывного повышения эффективности деятельности, продолжает совершенствовать транспортно-логистические услуги для клиентов.

КЛИЕНТСКАЯ БАЗА

Клиентская база Общества насчитывает несколько десятков тысяч клиентов – от крупных международных компаний до индивидуальных предпринимателей и частных лиц.

На долю 10 крупнейших клиентов 2020 г. пришлось 29,2 % клиентских платежей, при этом крупнейший клиент – ООО «РусАлТранс», являющееся дочерней структурой ведущей компании мировой алюминиевой отрасли РУСАЛ, – обеспечил 4,5 % всех клиентских платежей.

Крупнейшие клиенты Общества по объему выручки (%)



Иные клиенты клиентского портфеля ПАО «ТрансКонтейнер» – 70,8